

# 中国建材通讯

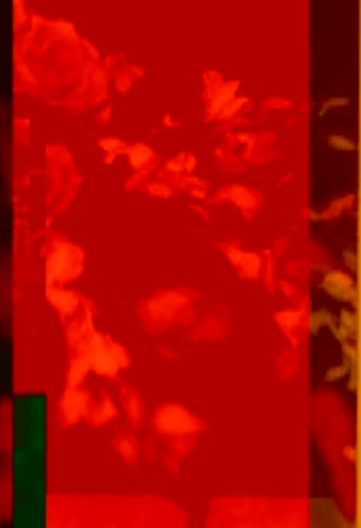
期 (总23期)

CHINESE BUILDING MATERIALS MAGAZINE 二零零五

宋志平总经理在第14届国际采购与供应链管理联盟世界大会上发言



## 中国企业 与全球供应链战略



应管理联盟世界大会  
The 14th  
and Supp  
ent World Congress



与交流

河... 富... 会...

社

2011年11月11日



# 十六 坚定不移 贯彻

十六届五中全会《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十一个五年规划的建议》，统一思想为指导，坚持发展这个党执政兴国的第一要务，坚持以经济建设为中心，深入贯彻落实科学发展观，坚持党的基本路线，坚持改革开放，坚持社会主义市场经济改革方向，坚持和完善基本经济制度和分配制度，坚持依法治国基本方略，坚持社会主义核心价值体系，坚持扩大对外开放，坚持推动科学发展、促进社会和谐，明确未来五年发展的主要任务和奋斗目标，动员全党全国各族人民，为夺取全面建设小康社会新胜利、开创中国特色社会主义新局面而努力奋斗。

学习贯彻落实十  
今后一个时期的重要  
工群众要认真学习  
团公司实际，认真

首先，要认清我  
发展环境，准确把握  
问题和基本任务，在  
统领经济工作的共识  
发展之路，大力发展  
发与节约并重，把节  
源利用效率为核心，

十六届五中全会《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十一个五年规划的建议》，统一思想为指导，

党的十  
全局，坚持发  
展这个党执政  
兴国的第一要  
务，坚持以经济  
建设为中心，深  
入贯彻落实观  
念发展第十一个  
重要护好，发展  
好社会主义经济  
建设，完善体制  
机制，为经济社  
会发展的根本  
建设，完善体制  
机制，为经济社  
会发展的根本  
建设，完善体制  
机制，为经济社  
会发展的根本

中国经  
济，顺  
冲全会精神，是  
治任务，集团全  
会全会精神，紧  
贯彻落实的工作。

增五  
政  
材工业所面临的  
公司发展中  
想上形成以  
是，坚定不移  
建材工业，坚  
首位的方针。

我  
指  
、节材、节地  
约放在  
以节能

2005年第5期(总23期)

## 目 录

## 卷首语

贯彻十六届五中全会精神 坚定不移走科学发展之路 本刊评论员(1)

## 特别报道

中国企业与全球供应链战略 宋志平(3)

## 节约型社会

加速建设节约型建材工业 顾真安(5)

大力发展节约型建材工业 宋志平(7)

## 工作动态

河北省副省长郭庚茂视察北新涿州工业园 等02篇 (10)

## 科技工作会专题报道

坚持技术创新 开创科技工作新局面 北新建材集团(25)

紧贴市场搞研发 激励机制促产业 合肥水泥研究设计院(27)

依靠科技进步 打造亚洲玻纤巨头 巨石集团有限公司(30)

坚持技术引进消化吸收与自主创新

开创轻工机械科技工作新局面 南京轻工业机械厂(32)

## 访 谈

应用先进技术 实践节能理念 赢得发展机遇

——中国建材集团公司副总经理姚燕访谈录 本刊通讯员(34)

## 人 物

理查德·福景德,缔造雷曼兄弟奇迹的人 袁朝晖(36)

## 管理看台

现代企业管理中的CRM 张继进 李 敏 殷 燕(38)

设备管理也要创新 韩文涛(42)

## 研究与探索

发展绿色建材 服务节能建筑 闫继锋 蒋 洋(43)

开发能源环保类复合材料市场

做大做强中国复合材料产业 薛继瑞 刘扬涛(45)

提高职工素质 推进企业发展

胡惠荣 徐立柱(48)

## 海外广角

日本韩国企业管理印象 叶迎春(51)

员工论坛

永葆先进性 做“阳光”的人 付胜杰(53)

大事小事 都是学习契机 张志刚(55)

## 本期之星

他们是北新的脊梁

——记北新优秀技术人员代表方耀良 何芸冬(56)

## 文 苑

航天人 航天梦 航天魂 刘北北(59)

秋日情思 秦 敏(60)

茶味人生 玉 琼(61)


日光 张小明(62)

封面:宋志平总经理在第14届国际采购与供应管理联盟世界大会上发言

封二:视察与交流 封三:剪影 封底:秋丝(史虹燕摄)

CNBM 中国建材通

CHINA BUILDING MATERIALS



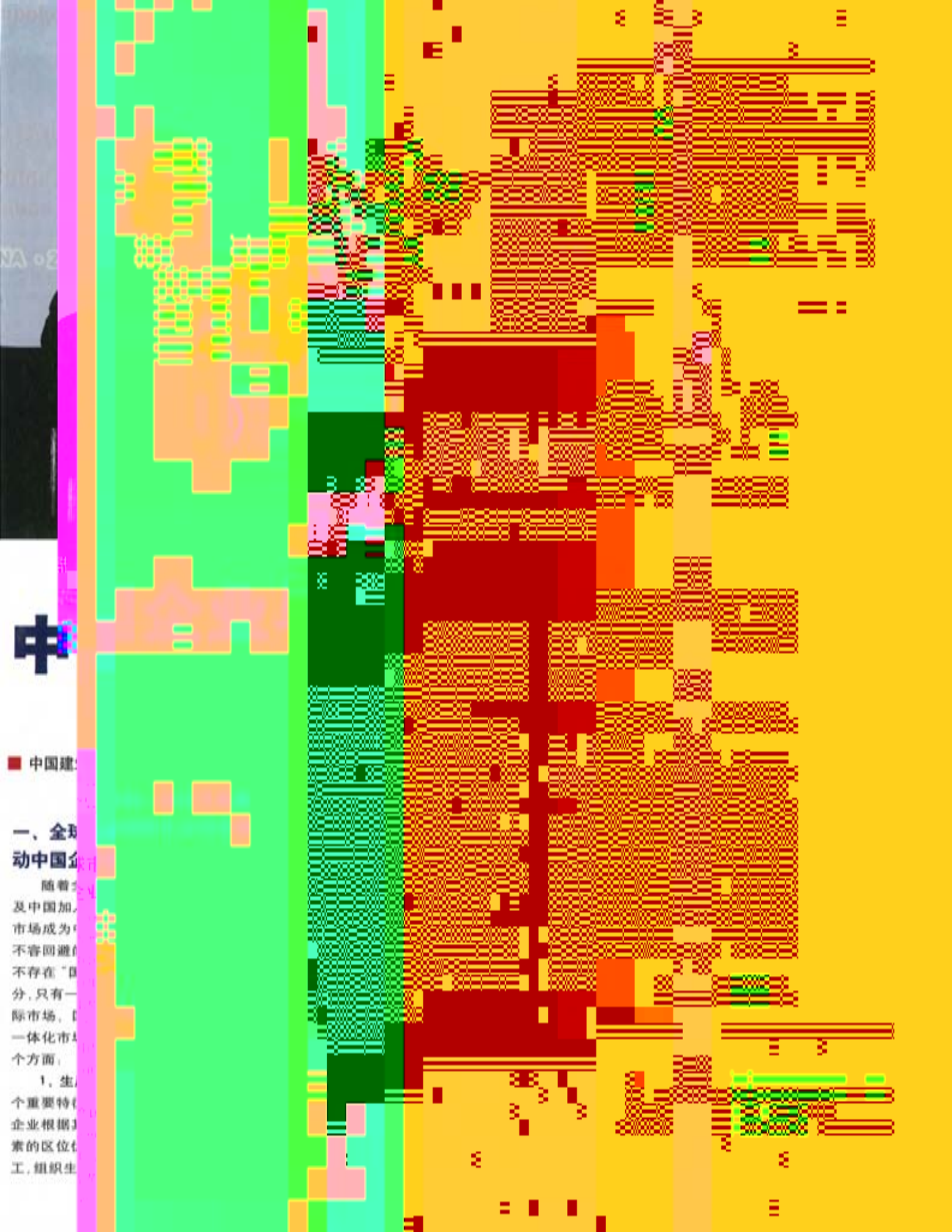
中国企业  
与全球供应链战略

编委会  
主任:葛铁铭  
副主任:宋志平 白明文  
委员:(按姓氏笔划排序)  
卫 锋 田 野 付 磊  
白明文 刘国莹 宋志平  
宋淑英 张晓明 赵瑞  
哈思立 崔淑红 葛铁铭  
熊吉文

总 主 编:白明文  
主 编:熊吉文  
副 主 编:宋春玲  
主 办 单 位:中国建筑材料集团公司  
主 办 地 址:北京市海淀区紫竹院路  
编 址:100044  
电 话:010-88416688转6402  
电 真:010-88413388  
电 邮 箱:SCL@CNBM.COM.CN

电子





# 中

中国建

## 一、全球 动中国企

随着  
及中国加  
市场成为  
不容回避  
不存在“分  
分，只有一  
际市场，  
一体化市  
个方面。

1、生  
个重要特  
企业根据  
素的区位  
工，组织生

成为2005年建材行业年度盘点的一个重要标志。它不仅体现了建材行业在供应链管理方面的进步，更反映了中国企业在全球供应链中的竞争力。随着全球供应链的日益复杂，企业需要通过精细化管理和供应链优化来提高效率。这不仅要求企业具备先进的管理理念，还需要具备强大的供应链整合能力。在激烈的市场竞争中，企业必须通过供应链的优化来提升自身的核心竞争力。

### 供应链的全球化

随着全球经济的快速发展，国际供应链的整合已成为企业发展的关键。一些发达国家的发展战略，如“全球供应链”和“全球采购”，为中国企业提供了宝贵的经验。中国企业在国际供应链中的竞争力日益增强，这得益于中国企业在供应链管理方面的不断创新。通过与国际供应链的深度融合，中国企业能够更好地满足全球客户的需求，提升自身的品牌影响力。

2005年11月，中国建材集团与全球供应链巨头合作，共同打造了全球供应链的标杆项目。这一项目的成功实施，标志着中国企业在全球供应链中的竞争力迈上了新的台阶。

### 中国建材集团的全球供应链

中国建材集团作为全球供应链的领导者，始终致力于为全球客户提供优质的产品和服务。通过不断优化供应链管理，中国建材集团实现了全球供应链的高效运转。这不仅提升了企业的运营效率，也增强了企业的市场竞争力。中国建材集团的成功经验，为全球供应链的优化提供了有益的借鉴。



在激烈的市场竞争中，企业必须通过供应链的优化来提升自身的核心竞争力。这不仅要求企业具备先进的管理理念，还需要具备强大的供应链整合能力。在激烈的市场竞争中，企业必须通过供应链的优化来提升自身的核心竞争力。

中国建材集团作为全球供应链的领导者，始终致力于为全球客户提供优质的产品和服务。通过不断优化供应链管理，中国建材集团实现了全球供应链的高效运转。这不仅提升了企业的运营效率，也增强了企业的市场竞争力。中国建材集团的成功经验，为全球供应链的优化提供了有益的借鉴。



中国建材集团作为全球供应链的领导者，始终致力于为全球客户提供优质的产品和服务。通过不断优化供应链管理，中国建材集团实现了全球供应链的高效运转。这不仅提升了企业的运营效率，也增强了企业的市场竞争力。中国建材集团的成功经验，为全球供应链的优化提供了有益的借鉴。

中国建材集团作为全球供应链的领导者，始终致力于为全球客户提供优质的产品和服务。通过不断优化供应链管理，中国建材集团实现了全球供应链的高效运转。这不仅提升了企业的运营效率，也增强了企业的市场竞争力。中国建材集团的成功经验，为全球供应链的优化提供了有益的借鉴。

# 设计业

顾真安

当前,我国设计行业正处在转型升级的关键时期,面临着前所未有的机遇和挑战。如何把握机遇,迎接挑战,实现设计行业的可持续发展,是当前设计行业从业者必须思考的问题。

首先,设计行业要紧跟时代步伐,不断创新。随着科技的飞速发展,设计行业也在不断变革。传统的二维设计已经无法满足市场需求,三维设计、虚拟现实、增强现实等新技术的应用,为设计行业带来了新的机遇。设计从业者要不断学习新知识,掌握新技能,提高设计水平和创新能力。

其次,设计行业要加强与市场的联系,提高服务意识。设计行业是服务行业,设计从业者要深入了解市场需求,为客户提供个性化、专业化的设计服务。同时,还要加强与客户的沟通,提高客户满意度,树立良好的企业形象。

最后,设计行业要注重人才培养和团队建设。设计行业是一个知识密集型行业,人才是企业发展的核心竞争力。设计企业要加强人才培养,提高员工的综合素质和业务能力。同时,还要注重团队建设,营造良好的企业文化,提高团队的凝聚力和战斗力。

总之,设计行业要实现可持续发展,必须不断创新,紧跟时代步伐,加强市场联系,提高服务意识,注重人才培养和团队建设。只有这样,设计行业才能在激烈的市场竞争中立于不败之地,为我国经济社会的发展做出更大的贡献。

CNBM  
CEMENT

# 节约型

■ 中国

自改革开放以来,我国水泥工业取得了长足的进步,水泥产量从1978年的1.5亿吨增加到2015年的23.5亿吨,增长了15倍。水泥工业已成为我国国民经济的重要支柱产业,为基础设施建设、城镇化和工业化提供了坚实的物质基础。然而,随着水泥产量的快速增长,我国水泥工业也面临着资源短缺、环境污染、能源消耗高等突出问题,已成为制约我国水泥工业可持续发展的瓶颈。

我国水泥工业资源短缺问题尤为突出。水泥生产的主要原料是石灰石和黏土,我国石灰石资源分布不均,优质石灰石资源日益枯竭。同时,水泥生产还需要消耗大量的能源,目前我国水泥工业的能源消耗占全国能源消耗总量的10%左右,能源消耗强度高,能源利用效率低。此外,水泥生产过程中还会产生大量的粉尘、废气和废水,对环境造成严重污染。

为了解决我国水泥工业资源短缺、环境污染、能源消耗高等突出问题,实现水泥工业的可持续发展,必须走节约型发展道路。节约型发展是指通过技术创新、管理创新、制度创新等手段,提高资源利用效率,降低能源消耗,减少环境污染,实现经济效益、社会效益和环境效益的统一。

20世纪90年代,我国是世界上最大的水泥、平板玻璃建材产品的生产国。建材工业产值和住房产业社会财富积累快于市场需求与建材产品结构,严重不合理。工业的劳动生产率仅为发达国家的十分之一。先进水平50%—60%。高速发展是以吨,消耗矿山吨,二氧化碳20吨为代价。为实现我国水泥工业的可持续发展,全面加快建设节约型水泥工业。计划未来15年高速增长时期,水泥工业的主要任务是抓住发展机遇,自主创新,提高资源利用效率,充分消色建材与循环源消耗和环境源、能源和环会、经济效益。

## 加速产业技

以水泥工:主要成分的胶途广,性能稳已成为当今世





# 大力发

■ 中国建筑材料集团公司总经理

党中央、国务院提出加快建设  
型社会，这对我国建材工业来说，是  
机遇，更是挑战。

改革开放以来，我国建材行业  
得了举世瞩目的成就，我国已经成  
界最大的建筑材料生产国家和消费  
国家。主要建材产品水泥、平板玻  
建筑卫生陶瓷、石材和墙体材料等  
量多年雄踞世界首位。我们掌握  
批具有自主知识产权的核心技术，  
型建材成套技术装备出口已经在  
市场上成为后起之秀。同时，建材  
产品质量有所提高，能源和原材料消  
有所下降，各种新型建材不断涌  
新型墙体材料的比重已由1995年的  
%提高到现在的40%左右。但是，同

方新  
发展  
业那  
是世  
消费  
生产  
一大  
国际  
产耗  
产耗



但新建建筑，相近建筑能耗已占建筑节能年建筑节能仅空调站满负荷运行不容忽视。中、小型住宅节能改造，有关建筑节能改造可再生材料应用和特大项目目标。包括建筑节能这个主产为建筑节能的建材越，建筑节能价格下降为达到新型墙体材料重至少达到60%和节能材料新的发展要求首要任务

其次，循环经济建材行业是建设循环生机，潜力工业消纳如利用煤力行业的与混合材外墙板，产业的制成矿粉处理了相分有毒有

6%以上仍属于高耗能行业，其面积能耗仍为3倍左右，我国建材能耗的30%。保持目前状况，到2010年，建材能耗将相当于10个三峡电站。大力发展建筑节能节能降耗，要鼓励节能建筑的建设。到2010年，全国建筑节能50%，新建建筑节能比现在下降10%。北方和沿海经济发达地区建筑节能65%。建筑节能要从多方面入手，工业要围绕“建筑节能”增加建材制品的标准化、部品化、系列化，各种建材制品性能施工方便，产品符合建筑节能标准，达到一定的节能等级。2005年建材产量占墙体材料产量65%，建筑节能比2020年则分别要下降10%。建筑节能，对建材行业的发展将是新形势下建筑节能说节约建材工业节能的建材工业是循环经济。传统意义，资源消耗型行业，为建材行业赋予了全新意义。建材行业是综合利用各门类产业的工业和建筑业，业的煤矸石烧砖，其作为水泥的生产粉煤灰和纤维石膏生产石膏板，用炉矿渣生产矿渣砖等。同时建材产业的建筑垃圾，山重部分都可以在水泥窑

材行业利用，建材实现资源循环的一次发展循环经济的重要载体。大力发展循环经济提供了新的机遇。使建材工业的发展经济、社会和环境中。建材工业在与冶金、化工、交通



2倍，年能源消耗煤、矿产资源消耗行业前列。就总量板玻璃、陶瓷砖、产品单位能耗高5、60%、150%、200%。由运以及原材料的业发展的突出问题资源的消耗，最大。资源利用效率，同时境，使建材产业成为、节地的可持续发展已成为一个重大任务面前。虽然目前建材后生产工艺、推广新技术，提高综合利用效的节能环保意识方面

中得到有效的消目前全国建材业每固体废弃物数量全国工业部门固体0%以上。同时目



业将大有可为。

产业结构调整要有新突破。与发达国家相比,我国建材工业总体“大而不强”,“大”指产量大,企业量大,职工人数多,资源和能源消耗大,“不强”则主要体现在生产规模、产技术和产品结构与世界先进水平还有着相当大的差距。同时,行业中度低,企业分散,产业结构不合理代表先进生产力的现代工艺与落后工艺并存,传统建材工业在部分产业还占据主导地位。这些问题说到底,是产业集中度不高,生产集约化程度太低。要建立节约型社会,建材行业必须围绕落实科学发展观,在结构调整上取得进一步突破,大力推进战略性资源整合,加强企业重组,提高行业集中度和集约化程度,在建材行业形成具有国际竞争力的大型企业集团,以提升产品技术、质量和制造规模;手段,通过整合资源和市场,推进建材行业走上质量、效益、优化结构的发

产品结构调整要有新突破。首先从产品标准来说,目前我国建材产品、建材制品的标准与国际标准相比较,存在一定差距。虽然水泥、建筑陶瓷等主导产品的标准已基本已与国际接轨,国家现行标准中已有20%—30%等同采用或引用国际标准,但在建筑内外保温体系等领域,因起步较晚,我国同发达国家存在着较大差距。其次,建材工业不能只停留在生产制造半成品材料的层面上,必须向制品化、部品化、标准化、集成化发展。目前,我国建材产品的部品化、系列化水平与国际水平相差较远。国内大部分建材产品是以半成品形式提供给建筑单位,制品所占的比重太低,即使大型建材企业也以生产半成品为主。为此,要发展节约型建材工业,必须在产品结构调整上取得新的突破。

政策法规体系建设要有新突破。发展节约型建材工业是一项系统工程,如果没有强有力的政策法规体系作保障,企业难以自觉地为治理污染、回收废旧产品而支付巨大成本,减少自身收益,发展循环经济也无从谈起。国内

分证明,循环经济等工业和颁布了“排放者负责”的原则,首次实现了质变化,并以资助清污费的开发应用了多项推进经济的法律,树立了这对建材工业建设节约型一步的完善等环节上,准、补贴等环保等各政府主导、扶持、科技制。

## 要发挥

## 料集团公司

国务院提出,在国家发改委指导下,不可(以下简称行业,和石油、天然气、中国技术和产骨干作用,是中国二十余年建材产品在推广了可喜成,建了“常用,理念,随着得“加快建设出进一步明,展期指导思想,和,集团的建材产了的以中国建行,导,集

业的科研创建材工业的在节能降耗、资源规划开粉尘、污染物方面,均取得高应用价值的氨催化、纯氨生产的可燃废热发电技术,水泥外定向制花板、水和成纤维板,与我国《水泥》等降低污染和标准的制建材产品向制集成化的发展,跨国公司合作技术,在节能突破性进展。今年了战略合作伙成“生态人居地型住宅建设为了提高质,中国建材业的控制力,影引领行业整合,近年来,在国合等单位的支持性的大中型企,中国建筑机械总也重组进入中公司。通过自合的发展模式,务迅速进入中吸省级,复会材,请纤维业务,量资源,提高行构调整上发挥

我国建设节约型社会和国务院提出,在国家发改委指导下,不可(以下简称行业,和石油、天然气、中国技术和产骨干作用,是中国二十余年建材产品在推广了可喜成,建了“常用,理念,随着得“加快建设出进一步明,展期指导思想,和,集团的建材产了的以中国建行,导,集

业的科研创建材工业的在节能降耗、资源规划开粉尘、污染物方面,均取得高应用价值的氨催化、纯氨生产的可燃废热发电技术,水泥外定向制花板、水和成纤维板,与我国《水泥》等降低污染和标准的制建材产品向制集成化的发展,跨国公司合作技术,在节能突破性进展。今年了战略合作伙成“生态人居地型住宅建设为了提高质,中国建材业的控制力,影引领行业整合,近年来,在国合等单位的支持性的大中型企,中国建筑机械总也重组进入中公司。通过自合的发展模式,务迅速进入中吸省级,复会材,请纤维业务,量资源,提高行构调整上发挥

业的科研创建材工业的在节能降耗、资源规划开粉尘、污染物方面,均取得高应用价值的氨催化、纯氨生产的可燃废热发电技术,水泥外定向制花板、水和成纤维板,与我国《水泥》等降低污染和标准的制建材产品向制集成化的发展,跨国公司合作技术,在节能突破性进展。今年了战略合作伙成“生态人居地型住宅建设为了提高质,中国建材业的控制力,影引领行业整合,近年来,在国合等单位的支持性的大中型企,中国建筑机械总也重组进入中公司。通过自合的发展模式,务迅速进入中吸省级,复会材,请纤维业务,量资源,提高行构调整上发挥

业的科研创建材工业的在节能降耗、资源规划开粉尘、污染物方面,均取得高应用价值的氨催化、纯氨生产的可燃废热发电技术,水泥外定向制花板、水和成纤维板,与我国《水泥》等降低污染和标准的制建材产品向制集成化的发展,跨国公司合作技术,在节能突破性进展。今年了战略合作伙成“生态人居地型住宅建设为了提高质,中国建材业的控制力,影引领行业整合,近年来,在国合等单位的支持性的大中型企,中国建筑机械总也重组进入中公司。通过自合的发展模式,务迅速进入中吸省级,复会材,请纤维业务,量资源,提高行构调整上发挥











介绍  
具体  
立创  
的企

他们  
任务

“认”  
报告

材集团  
近期改  
树立空  
有经济  
情和向  
青年员

员的先

上

海建材  
书记旁  
总裁王

产经营

兵访问

材料集

中国建

经理宋

京香格

业带来

在中

副总理

的石膏

认真详

记及其

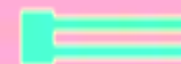
集

9月

了湘潭

二

二



克斯·拉伊亲自为集团公司独立勋章 (30th Independence Medal) 颁奖，以表彰巴布亚新几内亚在巴布亚新几内亚经济发展和友好关系所做

此次授勋活动是巴布亚新几内亚政府每五年举行一次该项活动。

### 中国建材集团副总

8月17日上午，中国建材集团企管部副总经理权森陪同许总一行，了解了生产质量控制过程和开拓经营、达产，给予了充分

当天上午，徐州市副市长苏巨龙公司总经理郭耀，副了会见。双方就江苏巨龙公

### 北京团市委组织首期

9月3日，北京团市委组织营一行28人，在学习型组织

### 集团公司先进性教

近日，集团公司党委书先进性教育活动巡回检查第



副总经理、中... Anniversary... 出的努力... 研几内亚... 海公司视... 中国联合水... 海公司视察... 许总一行在... 经营情况，对... 提出3个月... 以重亲切会... 办公室副主... 分离)工作... 办社会工作... 的贡献给予... 宏... 建设... 安水... 情况介... 建设... 和热点... 化... 战... 工作... 各率一... 先进性教... 文，副总... 属部分京外... 文，副总... 属部分京外... 文，副总... 属部分京外...

### 管理资金

高副总理... 张红一行... 行视察了公... 前中联... 肯定，并认... 精细管理... 长段雄在徐... 总经理等... 企业分离... 支持... 州市地方...

### 学习型组织

宣主席张红... 修中心创始人... 成员听取了中... 对中联... 评价。双方就... 颁发了收... 活动... 文，副总... 属部分京外... 文，副总... 属部分京外... 文，副总... 属部分京外...

### 活动巡回

文，副总... 属部分京外... 文，副总... 属部分京外... 文，副总... 属部分京外...

予... 进... 曹江林授... 年来为促... 后... 有限公司总... 并对曹江林... 定和诚挚感谢... 次授勋活动，巴... 海公司视... 中国联合水... 海公司视察... 许总一行在... 经营情况，对... 提出3个月... 以重亲切会... 办公室副主... 分离)工作... 办社会工作... 的贡献给予... 宏... 建设... 安水... 情况介... 建设... 和热点... 化... 战... 工作... 各率一... 先进性教... 文，副总... 属部分京外... 文，副总... 属部分京外... 文，副总... 属部分京外...

### 指导工

日... 海... 经理... 中联... 控制室... 稳定... 定公司... 行... 参... 总一行... 志华等... 友好... 王... 对中... 了青... 文... 考察... 训... 泥... 建设... 安水... 情况介... 建设... 和热点... 化... 战... 工作... 各率一... 先进性教... 文，副总... 属部分京外... 文，副总... 属部分京外... 文，副总... 属部分京外...

### 宏

### 建设

安水... 情况介... 建设... 和热点... 化... 战... 工作... 各率一... 先进性教... 文，副总... 属部分京外... 文，副总... 属部分京外... 文，副总... 属部分京外...

### 工作

### 各率一

### 先进性教

### 文，副总

### 属部分京外

### 文，副总

### 属部分京外

### 文，副总

### 属部分京外

### 文，副总

### 属部分京外

### 文，副总

### 属部分京外





厂的工业副产品。天然石膏矿产区内，硫石膏固体废弃物生产过程与产物的“保”要求。业工中了世界先进者建材集团成熟平是中国石膏材集里程碑，标志到一个新的分应。

中国建材更以科学发展观为指导，建设道路，全力响“保”政策，在的同时，为建材经济发展做出

## ■ 中国建材合作协议

9月20日，院与中国洛院中协议签字仪式在建材集团总行中国建材院院长刘宝璜，相式。朱雷波等字。

洛玻集团是省级玻璃工程及产品检测技术居世界领先国建筑材料大的综合研12个行业级玻璃深加工工待。在浮法玻璃子显示器玻璃这对全面提升薄玻璃的工艺上进步水平将发挥响。

## ■ 中国建材

截止到8月集团公司实现





**工作动态**

**中国**

9月21日

司地方国

举行。合

及省工商

(国资办)

济开发区

常务副总

合肥

李建国、1

同签署了

收购

战略举措

宋志平总

股有限公司

给予了大力

收购神工

对神马电缆

规模的整合

联子

**邢台中**

**复工**



于今年11月

加有利于产

该项目的

公司等各級

借。全力以

建工程完成

**中国**

2011

8月27—

总公  
肥市  
转让  
民政  
国资  
局、工  
业投资  
志和  
投资  
轻纺  
工业  
模是  
合肥  
次  
动  
地  
神  
中  
岩  
联子

**司成功收购合**

业投资控股有限  
合中国轻工业机械  
有副市长朱宁、秘  
委、省财政厅、省  
国税局、地税局、  
控股有限公司等有  
财务总监廖伟民  
空股有限公司副总  
行业办公室副主任  
机械总公司收购神  
马机械总公司在合肥  
市市长郭万清、中  
国赴神马电缆公司  
司、市国资办、市

方国有股权后，轻机  
马电工、合肥华新电  
国神马机械制造集团

**水泥有限公司日**



并于本年内生产  
整，扩大了岩水泥  
了中国建材股份公  
重视。项目部，承  
日常工作。目前，  
订货完成90%。达

**技成果通过鉴**

瓦盛国际工程有限

盛三  
中国  
5·5  
E 200







“走出去”开拓  
我们的水泥、玻  
璃等。我们将继  
续提供更多的  
“中国”牌、中国  
新文化、北京服  
务”等,参加了博

## 一次职工代表大会

集团会议厅隆重  
召开。党委书记包文  
彬主持出席了会议。  
北新建材集团公司

大会选举了  
职工代表。经  
过投票,北新集团工  
会正式成立。

包文彬同志发了言  
。他按照工会法的  
规定,为集团公司  
工会主席白  
表示,要珍借大

## 座谈会

加入团队,增进  
了解。总经理韩  
德、前、副  
在学习上对新

## 二大会

业杭州设计研  
究所历史以及取得  
的成就,弘扬光大企业精  
神,发扬敬业爱岗的  
业务骨干和积开  
展活动。

## 日团队培训

为了进一步强

化团队建设,提高  
员工的综合素质,  
集团人力资源部

组织了为期三天  
的团队培训。

培训内容包括

团队建设、沟通  
技巧、时间管理  
等。培训过程中,  
员工积极参与,互  
相学习,共同进步。

通过此次培训,  
员工的团队协作能  
力得到了显著提升。

集团人力资源部  
表示,将继续加大  
培训投入,为员工  
提供更多的学习机  
会。

集团人力资源部  
表示,将继续加大  
培训投入,为员工  
提供更多的学习机  
会。

集团人力资源部  
表示,将继续加大  
培训投入,为员工  
提供更多的学习机  
会。

## 集团公司所属

建材行业优秀工程



## 集团公司所属 建材行业优秀工程

集团所属的  
建材行业优秀工  
程,展示了集团在  
建材领域的实力和  
成就。这些工程  
不仅在设计上独  
具匠心,而且在施  
工质量和环保方  
面也达到了国际  
领先水平。

## 集团所属的

集团所属的

本材料领域  
近年来  
们的海外  
装备及产  
世界,为  
集团公  
中国  
院市  
北新  
9月29  
集团  
赵雁  
张乃  
祝贺并  
由集团  
出了由  
股红  
会上新  
在集团  
维护好  
最后,  
料集团  
领导  
筑材  
正确  
北新

为使新员  
3日,北新  
情况,指  
步,公司  
自工作的  
为公司的  
杭州院

1月10日,  
荣回顾了  
和主要任  
切切的希  
提高专业  
加入院学  
林楚  
形势  
出了  
尽快  
将参

中联巨  
安照公司

### ■ 集团公司所属先进集体和个人

日前,在中国个质量小组荣获“荣获“2005年全国荣获“2005年全国荣获“2005年全国建材评为“2005年全国全国建材工业质量

### ■ 集团公司在优异成绩



### ■ 秦皇岛院荣获

日前,在国家第一吨优质浮法玻璃生产建材行业唯一的一项化技术、能耗指标、

### ■ 中联鲁宏和滨

日前,经山东省泥有限公司被授予“中联鲁宏是枣庄“省级环境友好企业”进入又一重要阶段,济,走可持续发展道

### ■ 资产管理公司算工作三等奖

日前,集团公司资委对产权登记工作管企业的产权登记工作会议对2004年度

### 荣获2005年全国

工业协会组织的评

中国建材工业优秀质量值得过班组优秀质量认证小组管理小组活动优秀质量管理小组活动小组活动优秀推进者

### 中央企业职工

2005年



### 第十一届优秀

优秀工程设计评选被全国优秀工程初也是秦皇岛院荣获的技术均达到世界先进

### 宏被授予“省级

审定,中联鲁宏水泥环境友好企业”称号。北殊荣的三家企业之一其环境治理与清洁生产助中联鲁宏及其所属贡献。

### 部被集团公司评为

财务

召开了产权登记及财,结合资产管理公司行了安排布置,核算以及增产核算工作







“十五”期间在中  
团的发展战略的指引  
创新工作主要围绕战  
期经营层面展开的，  
绩。

“十五”期间，北  
专利396件，其中发明  
新型101件，工业品外  
授权342件，其中发明  
型77件，外观设计257

# 坚持 开创



程中的主要创新如下

- 1) 国内第一本将工  
化施工相结合的符合  
方向的薄板钢骨建筑体  
2) 国内首次建立薄板  
标准，  
3) 对国外薄板钢骨建  
和改造，建立与国内  
的建筑设计标准，  
经过国内首次进行的



2005.5.10





9

验, 结合目  
2mm 以下  
(地震、风  
5) 经  
量结构试  
构标准中  
立 2mm 以  
准;

6) 学  
结合自身  
系两种并  
一般结构  
的设计;

7) 在  
进国外相

8) 依  
建立薄板

9) 依  
建立薄板  
准;

10) 依  
建造经验  
验收标准  
体系技术  
我集团北  
是我集团  
五金





科技委员会立项的必要性、经济指标的先进性和经费的合理性。科技管理部门和科技委分别提出审查意见。

院领导和科技委全面评审和表决。

签订《科技委立项合同书》。

2. 过程管理  
对在研项目实行三阶段管理。

(1) 项目立项阶段。分别下达1/3经费。立项时签订协议为依据。立项时提交完整报告符合立项条件为依据。

(2) 目标考核阶段。每年年底制定考核目标，包括争取纵向项目、鉴定/验收项目、获奖、专利、学术指标等。下达到科技管理部门根据整体目标情况，制定各专业所考核目标。包括新立项项目数、在研项目完成率、中间检查项目数。

(3) 中间检查阶段。科技管理部门会同组成检查小组，听取使用方的意见。

(4) 现场考察阶段。对准备鉴定的项目应用点实地调查，验证技术经济可行性。

(5) 专题评审阶段。对重大的和综合性的项目方案及关键技术，科技委召开专题论证会进行评审。每年邀请国内外著名公司的专家和高校学者来院讲课交流，拓宽科技人员的研究思路。

3. 后期管理  
(1) 对《调研报告》、《应用报告》、《查新报告》、《研究报告》、《研究报告》等主要报告

进行编制过程的指导。

(2) 达到鉴定条件的项目，及时联系政府有关部门组织验收。

(3) 档案管理部门共同完成对结题项目进行组织报奖。

(4) 组织报奖。

院级和所级两级三阶段管理。立项、鉴定/验收三个阶段。立项时签订协议为依据。立项时提交完整报告符合立项条件为依据。

下年度全院科研项目经费。新立项项目完成率、在研项目完成率、流和培训等量化指标。科技管理部门和各专业所具体情况。制定各专业所考核目标。包括新立项项目数、在研项目完成率、中间检查项目数。

对准备鉴定的项目应用点实地调查，验证技术经济可行性。

对重大的和综合性的项目方案及关键技术，科技委召开专题论证会进行评审。每年邀请国内外著名公司的专家和高校学者来院讲课交流，拓宽科技人员的研究思路。

《调研报告》、《应用报告》、《查新报告》、《研究报告》、《研究报告》等主要报告

进行编制过程的指导。

(2) 达到鉴定条件的项目，及时联系政府有关部门组织验收。

(3) 档案管理部门共同完成对结题项目进行组织报奖。

(4) 组织报奖。

院级和所级两级三阶段管理。立项、鉴定/验收三个阶段。立项时签订协议为依据。立项时提交完整报告符合立项条件为依据。

下年度全院科研项目经费。新立项项目完成率、在研项目完成率、流和培训等量化指标。科技管理部门和各专业所具体情况。制定各专业所考核目标。包括新立项项目数、在研项目完成率、中间检查项目数。

对准备鉴定的项目应用点实地调查，验证技术经济可行性。

对重大的和综合性的项目方案及关键技术，科技委召开专题论证会进行评审。每年邀请国内外著名公司的专家和高校学者来院讲课交流，拓宽科技人员的研究思路。

对重大的和综合性的项目方案及关键技术，科技委召开专题论证会进行评审。每年邀请国内外著名公司的专家和高校学者来院讲课交流，拓宽科技人员的研究思路。

《调研报告》、《应用报告》、《查新报告》、《研究报告》、《研究报告》等主要报告

进行编制过程的指导。

(2) 达到鉴定条件的项目，及时联系政府有关部门组织验收。

(3) 档案管理部门共同完成对结题项目进行组织报奖。

(4) 组织报奖。

院级和所级两级三阶段管理。立项、鉴定/验收三个阶段。立项时签订协议为依据。立项时提交完整报告符合立项条件为依据。

下年度全院科研项目经费。新立项项目完成率、在研项目完成率、流和培训等量化指标。科技管理部门和各专业所具体情况。制定各专业所考核目标。包括新立项项目数、在研项目完成率、中间检查项目数。

对准备鉴定的项目应用点实地调查，验证技术经济可行性。

对重大的和综合性的项目方案及关键技术，科技委召开专题论证会进行评审。每年邀请国内外著名公司的专家和高校学者来院讲课交流，拓宽科技人员的研究思路。

对重大的和综合性的项目方案及关键技术，科技委召开专题论证会进行评审。每年邀请国内外著名公司的专家和高校学者来院讲课交流，拓宽科技人员的研究思路。

《调研报告》、《应用报告》、《查新报告》、《研究报告》、《研究报告》等主要报告

进行编制过程的指导。

(2) 达到鉴定条件的项目，及时联系政府有关部门组织验收。

(3) 档案管理部门共同完成对结题项目进行组织报奖。

(4) 组织报奖。

院级和所级两级三阶段管理。立项、鉴定/验收三个阶段。立项时签订协议为依据。立项时提交完整报告符合立项条件为依据。

下年度全院科研项目经费。新立项项目完成率、在研项目完成率、流和培训等量化指标。科技管理部门和各专业所具体情况。制定各专业所考核目标。包括新立项项目数、在研项目完成率、中间检查项目数。

对准备鉴定的项目应用点实地调查，验证技术经济可行性。

对重大的和综合性的项目方案及关键技术，科技委召开专题论证会进行评审。每年邀请国内外著名公司的专家和高校学者来院讲课交流，拓宽科技人员的研究思路。

对重大的和综合性的项目方案及关键技术，科技委召开专题论证会进行评审。每年邀请国内外著名公司的专家和高校学者来院讲课交流，拓宽科技人员的研究思路。

《调研报告》、《应用报告》、《查新报告》、《研究报告》、《研究报告》等主要报告

进行编制过程的指导。

(2) 达到鉴定条件的项目，及时联系政府有关部门组织验收。

(3) 档案管理部门共同完成对结题项目进行组织报奖。

(4) 组织报奖。

院级和所级两级三阶段管理。立项、鉴定/验收三个阶段。立项时签订协议为依据。立项时提交完整报告符合立项条件为依据。

下年度全院科研项目经费。新立项项目完成率、在研项目完成率、流和培训等量化指标。科技管理部门和各专业所具体情况。制定各专业所考核目标。包括新立项项目数、在研项目完成率、中间检查项目数。

对准备鉴定的项目应用点实地调查，验证技术经济可行性。

对重大的和综合性的项目方案及关键技术，科技委召开专题论证会进行评审。每年邀请国内外著名公司的专家和高校学者来院讲课交流，拓宽科技人员的研究思路。

对重大的和综合性的项目方案及关键技术，科技委召开专题论证会进行评审。每年邀请国内外著名公司的专家和高校学者来院讲课交流，拓宽科技人员的研究思路。

《调研报告》、《应用报告》、《查新报告》、《研究报告》、《研究报告》等主要报告

## 机制促进科技成果转化

### 三、有效的激励机制促进科技成果转化

激励的根本作用

工的内在热情和长期热情，激励的目的要与企业的发展目标相一致，激励的形式要随企业不同的发展时期而调整。就科技工作而言，激励就是要达到促进科技成果的形成和产业化目的。经过多年的探索，总结和完善，我院逐步形成了一些行之有效的激励机制。这些激励机制相辅相成，有效地把科研成果与产业化联系在一起。

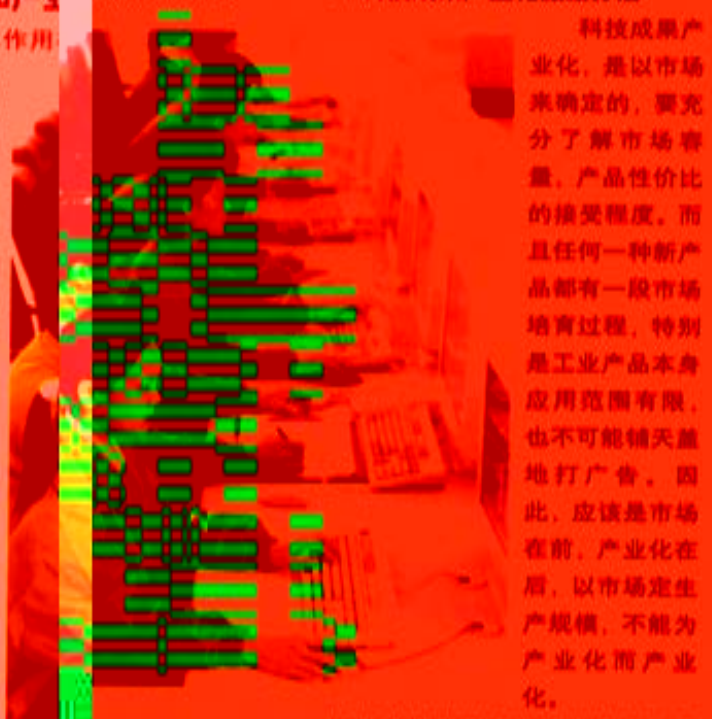
1. 完成净利润阶梯式奖励  
专业所(公司)是我院并实行独立核算。因此净利润是专业所(公司)经营好坏的重要指标。阶梯式奖励即按超过基数的幅度比例提取不同比例奖金，上不封顶，有利于促进专业所(公司)创收和成本控制。

2. 全面目标考核激励  
根据各单位、各部门科学的考核目标和考核办法，按职能和管理目标进行考核。考核结果与部门的整体考核结果还与部门负责人绩效工资挂钩。成本、利

### 4. 科技成果产业化激励办法

科技成果产业化，是以市场来确定的，要充分了解市场容量、产品性价比的接受程度。而且任何一种新产品都有一段市场培育过程，特别是工业产品本身应用范围有限，也不可能铺天盖地打广告。因此，应该是市场在前，产业化在后，以市场定生产规模，不能为产业化而产业化。

好的科技成果不能产业化主要是两者之间的脱节问题，其一是成果(样机)与实用产品的脱节，样机到实用产品必须有二次开发的过程，要解决产品化过程中诸如系列化、加工工艺、标准件配套、生产成本等问题，还要不断完善提高，否则不是昙花一现，就是很快被别人模仿取代。其二是研究人员与产业化人员脱节，研究人员不参与产业化，产业化人员又不熟悉研发过程，会丧失很多改进、提高的机会。因为市场还没培育出来，就失去了。我院在科技成果产业化方面并不十分强调开始就要做成多大，更注重鼓励连续研发，逐步成长。







2005

# 依靠科技进步 打造亚洲玻纤巨头

玻璃纤维及其制品的  
“北平原桐乡经济  
三角洲对外开放地  
区内，属长江  
区。东距上海140公  
里，地理位置优越。

在全体员工的共  
团得到了迅速发展，  
炬中心认定为国家重  
也是浙江省的重点骨  
术企业和技术创新优

巨石现有玻璃纤  
吨，另外还有年产30  
生产线，年产15000吨  
线及年产15000吨短切  
一条，约占国内玻纤  
世界生产总量的79%。  
名列“亚洲第一”。

巨石主要生产无  
增强型无捻粗纱、短切  
毡、针织复合毡和短切  
电子纱等产品。产品  
省市的300多家企业，  
热塑性塑料短切原丝  
透明板材纱等在国内  
同时，巨石产品还远  
南亚、欧洲等地区的  
地区，产品出口比例  
玻纤行业出口数量，  
创汇最多的企业。

总结企业的发展

5



靠技术进步  
业成功的关  
期间的科技  
石在“十一

## 一、“十五”期间

玻璃纤  
新技术范畴  
源，开发新  
纤制造商不  
艺条件，在  
用的先进技

1、采用  
玻璃纤维的



先进技术和通过 ISO9001 无碱玻纤  
提高。在技术进步为起点。巨石进入  
在业绩。以 2000 年度段,2000 年至 2004  
0 债项目。一年产 100 吨大规模的技术  
池窑拉丝生产线为引进。我们先后  
新一轮的技术提升阶段生产线。使巨  
在的五年时间内。通过国际前沿。

“新。技术改造和技术巨石现有无碱池  
投产了 7 条池窑拉窑等多种玻纤工  
团的技术水平自主知识产权。同时  
在工艺技术方面。璃液温度自动控  
中碱池窑。环保池窑型技术。大漏板  
产线。并拥有白引丝筒自动输送与  
开发了作业通路玻璃的先进工艺技  
高洁克斯直接纱成量。降低生产成  
拉多分束技术。厚了扎实基础。

自动化包装等人采用国际先进的  
为企业提高产品质。辅助电熔。纯  
提高经济效益打用 800-6000 孔  
在生产装备方面。备装自动换筒拉  
现场总线控制系统 c 卷装变频络纱  
烧。鼓风系统。应供干炉。高转速  
多孔大漏板。大包装线等国内外  
原丝立体库。齐行业生产装备  
隧道式烘箱。微波 5 今世界装备一  
和产品自动输送生

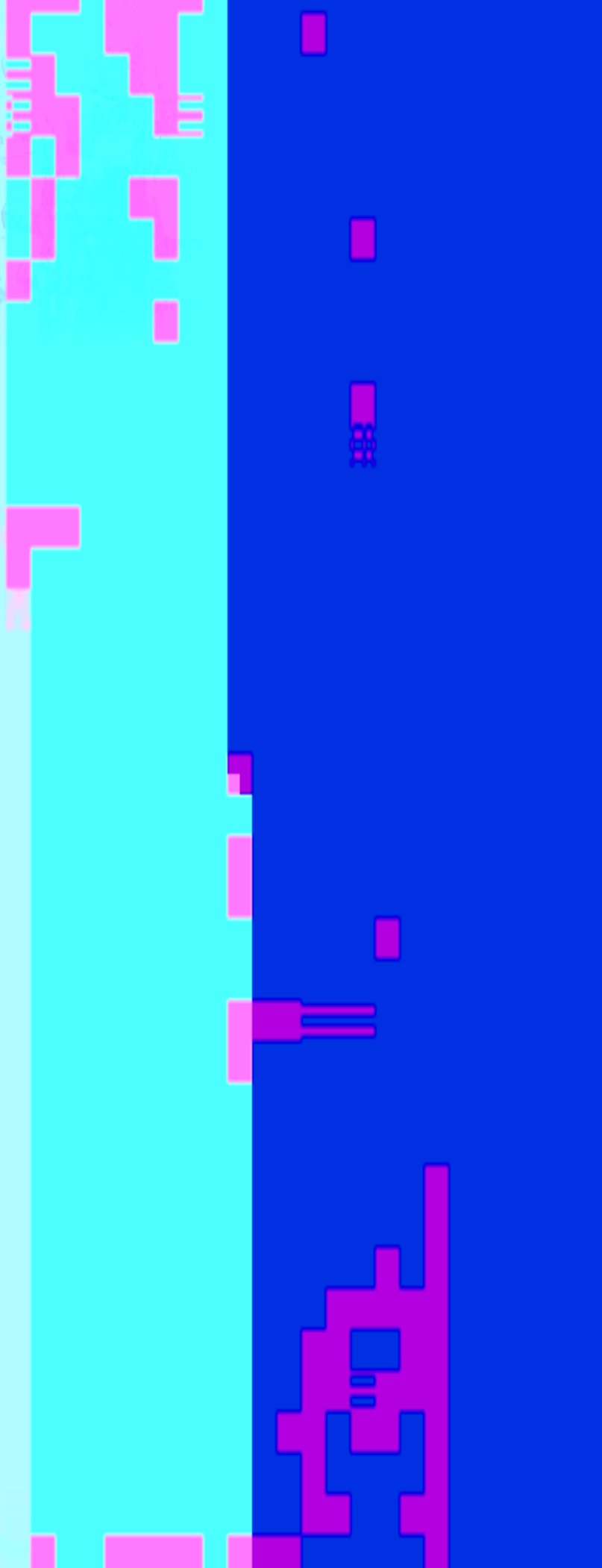
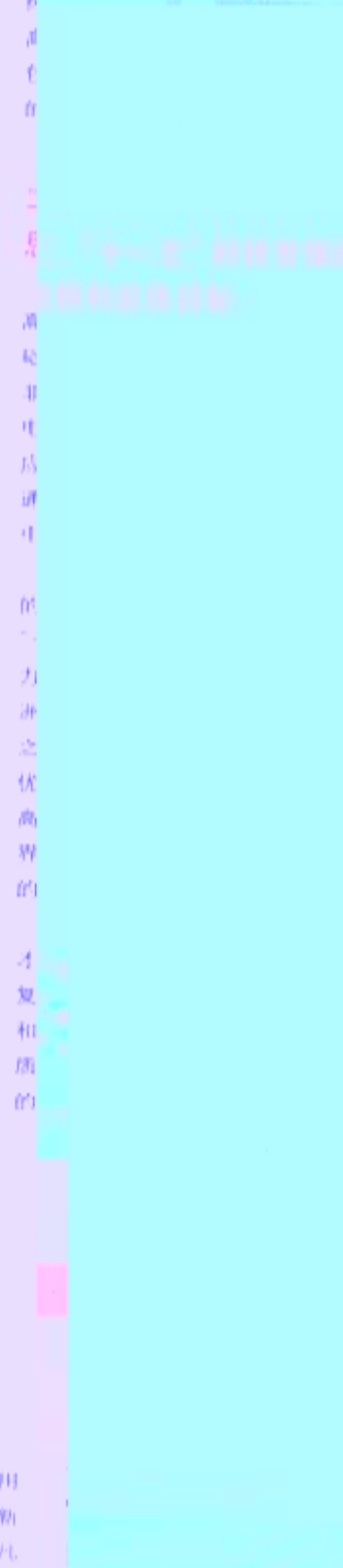
设备。是我国玻纤成果推广应用  
进的企业。也是“无碱喷射纱。无  
玻纤企业。无碱 HOBAS 管造

的产品研发和研发纱。直接无控粗  
巨石先后开发了。专用纱等高端  
部 FRP 短切原丝。人。并有多项产  
无碱透明板材用产品。另外。我  
汽车离合器摩擦片。池窑法中碱  
性能的国家级新品。切原丝。无碱  
评为省级高新技术产。摩擦片。在  
实施了无碱喷射纱。璃纤维纱等  
纱。无碱增强 FRTP。而使得公司  
人控粗纱。汽车离。科勒。杜邦  
纱。环保池窑无碱。出口北美。  
国家级火炬计划。总

品得到了 ISO。美标。集团建设程  
序大公司的认可。人玻璃纤维池  
秀国家和地区。用了熔化部  
特别是在 2004 年。巨石  
条年产 0 万吨的无碱  
生产线。该生产线采

六项  
的产  
等国  
欧洲  
产了  
窑拉

石集团积极采用  
消化吸收和创新  
而取得了不平凡



2000

5 科技工作

# 坚持技术创新 引进技术 轻工机械

南京轻工业机械集团直属于中国建材集团，现为中建材集团所属的轻工机械企业。主要加工光源制造设备、电镀设备、进、出口业务。企业的技术创新平面工程、高新技术设计以及理化室、档案室等市级企业技术中心。江苏省高新技术企业。

“六五”以来，装备制造业和材料产业的发展，机械厂为重点生产技术装备制造业的大背景下，吸收，完成了技术改造的起步阶段。国啤酒饮料产业现代化、集约化改造的需求。十多年技术创新的基础，锻炼工程技术人员自主研发、技术创新。通过自主创新啤酒包装装备技术。

“十五”期间

机械厂1969年4月成立，有独资机械、电机、轧制设备、生产饮料加工技术的全面负责。并开展产品及企业技术中心的工作。技术中心、标准信息中心、技术、先后被认定为中心。南京市级企业技术中心。

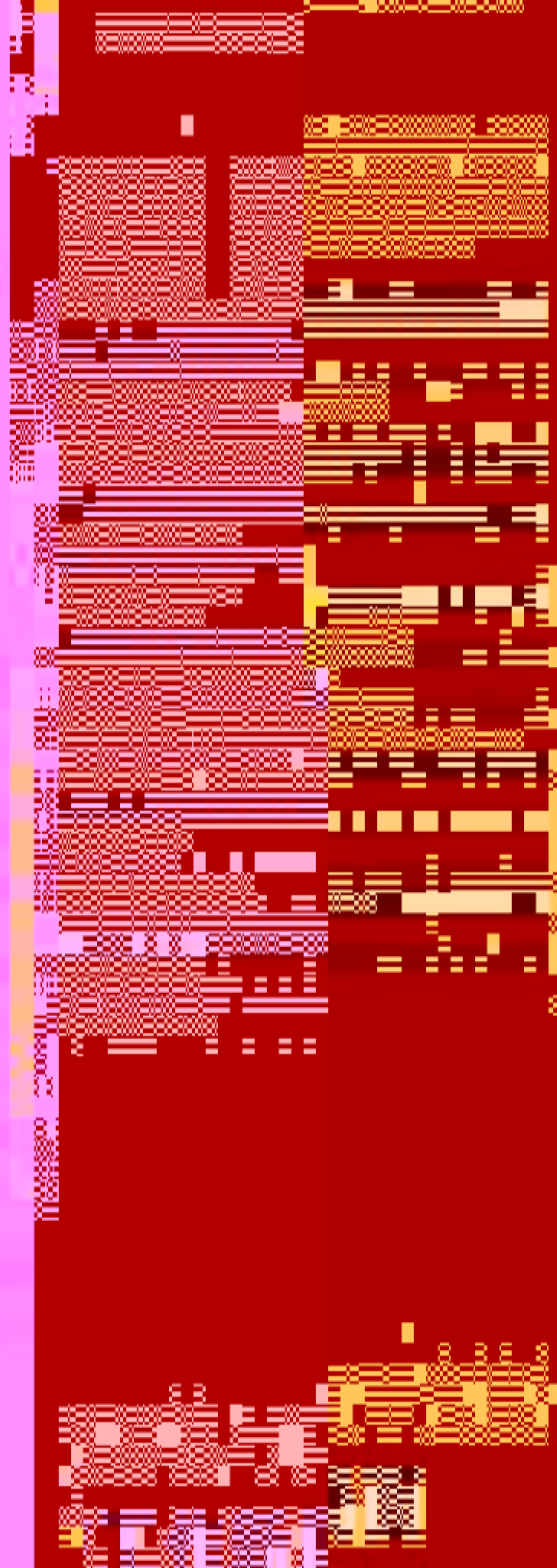
来，中国啤酒饮料业伴随着中国壮大，以南方业的中国啤酒业，在国家通过引进装备制造业的规模，从而基本现代化大生产、高水平生产大引进消化生产装备和培养了专业队伍，新准备了新，南京轻机技术处于国内领先方向。

围绕行业发展

6·5

和单大成就表1

1
2
3
4
1
1
2
1
2
3
4
5
1
2
3
4
1
2
3



情况表

请或授予专利

序号	专利名称	产品名称	专利号
1	实用新型	水电子灌装机械结构(液位)	ZL 98 2 260
2	实用新型	水电子灌装机械结构(容量)	ZL 98 2 276
3	实用新型	外置式流体机械	ZL 01 2 632
4	发明专利	外置定量灌装机械	20052006840
5	实用新型	外置式液位的灌装机械	20052006840
6	实用新型	可修正灌装机械	20052006840
7	实用新型	热灌装机械	20052006840
8	发明专利	热灌装机械	20052006840

申请日	授权公告日	专利号
1998.2	1999.9	ZL 98 2 260
1998.8	2000.2	ZL 98 2 276
2001.10	2003.1	ZL 01 2 632
2001.10		
2005.1		20052006840
2005.1		20052006840
2005.8		
2005.8		
2005.8		

表2 南京轻机厂中

质量是企业竞争之管理水平全面体现。确保产品质量，全面体系认证工作。1997年通过了中国质量认证中心GB/T19001-ISO9001质量体系审核认证，2002年2000质量体系认证工作的管理水平跨上了一个新台阶。

随着我国社会主义的不断深化，国内啤酒的格局不断发生变化，激烈。企业决策层在存在的问题和形势，大必须用现代化的信息企业，以期彻底解决后的面貌，建立一个完善的信息管理系统，解决孤岛问题，提供准确核管和成本分析，解决程序规则和流程固化的提高工作效率，缩短产期，降低产品成本。

从1995年开始，首先着手。在设计部门全面，并相继发展了CAM，技术取得成功，企业省和原轻工总会的CAD 1997年被国家科委、

本，是企业发展的基础。南京轻机厂为管理工程质量管理，通过了中国质量认证中心GB/T19001-ISO9001质量体系审核认证，2002年2000质量体系认证工作的管理水平跨上了一个新台阶。

市场经济体制下，饮料装备行业市场竞争日趋激烈。企业决策层在存在的问题和形势，大必须用现代化的信息企业，以期彻底解决后的面貌，建立一个完善的信息管理系统，解决孤岛问题，提供准确核管和成本分析，解决程序规则和流程固化的提高工作效率，缩短产期，降低产品成本。

面应用CAD技术，先后被列为江苏省应用示范企业，中国电子信息推

综合办公室，国家技术监督局为CAD应用工程先进单位称号。被国家科技部授予全国CAD应用工程先进单位称号。随着CAD技术应用初见成效，看到了信息技术给企业带来的果断决策引进CIMS技术，管理模式的手段，1998年由机械集团、江苏省金思维信公司和东南大学联合成立联合设计小组，在企业全需求分析并制定了企业CI目标。通过一年多的实践，盖企业经营、设计、生产、



随着市场经济体制的不断深化，国内啤酒的格局不断发生变化，激烈。企业决策层在存在的问题和形势，大必须用现代化的信息企业，以期彻底解决后的面貌，建立一个完善的信息管理系统，解决孤岛问题，提供准确核管和成本分析，解决程序规则和流程固化的提高工作效率，缩短产期，降低产品成本。

从1995年开始，首先着手。在设计部门全面，并相继发展了CAM，技术取得成功，企业省和原轻工总会的CAD 1997年被国家科委、



应用  
赢得先进技术  
发展契机  
实践节能

前不久,中国建材集团代表建材行业,与石油、石化等行业的16家国有企业在人民大会堂签署了《节约型社会建设承诺书》,这是中央、国务院提出的有力举措。

未来15年,我国全面建设小康社会的快速发展,城镇化与城市发展的步伐,大工程的大规模建设,对建材行业提出了新的要求。面对新的发展机遇,如何提高整体技术水平和生产绿色、节能建材产品,缓解我国资源和环境压力?在建材行业的过程中,企业应如何发挥自己的贡献?近日,本刊记者采访了姚燕,就这些问题接受了采访。

记者(以下简称“记”)：作为一个科技创新型企业,集团在节约型社会方面,在节能降耗技术的开发和所属企业和科研机构取得了哪些成效?

姚燕(以下简称“姚”)：集团公司以科学发展观为指导,服务建设节约型社会,在绿色建材的研发、制造和应用方面,在节能降耗技术的要求和目标,为建材行业可持续发展作出了贡献。

在节能降耗技术方面,集团的科研

材料集团公司代表建材行业,与石油、石化等行业的16家国有企业在人民大会堂签署了《节约型社会建设承诺书》,这是中央、国务院提出的有力举措。

未来15年,我国全面建设小康社会的快速发展,城镇化与城市发展的步伐,大工程的大规模建设,对建材行业提出了新的要求。面对新的发展机遇,如何提高整体技术水平和生产绿色、节能建材产品,缓解我国资源和环境压力?在建材行业的过程中,企业应如何发挥自己的贡献?近日,本刊记者采访了姚燕,就这些问题接受了采访。

记者(以下简称“记”)：作为一个科技创新型企业,集团在节约型社会方面,在节能降耗技术的开发和所属企业和科研机构取得了哪些成效?

姚燕(以下简称“姚”)：集团公司以科学发展观为指导,服务建设节约型社会,在绿色建材的研发、制造和应用方面,在节能降耗技术的要求和目标,为建材行业可持续发展作出了贡献。

在节能降耗技术方面,集团的科研

材料集团公司代表建材行业,与石油、石化等行业的16家国有企业在人民大会堂签署了《节约型社会建设承诺书》,这是中央、国务院提出的有力举措。

未来15年,我国全面建设小康社会的快速发展,城镇化与城市发展的步伐,大工程的大规模建设,对建材行业提出了新的要求。面对新的发展机遇,如何提高整体技术水平和生产绿色、节能建材产品,缓解我国资源和环境压力?在建材行业的过程中,企业应如何发挥自己的贡献?近日,本刊记者采访了姚燕,就这些问题接受了采访。

记者(以下简称“记”)：作为一个科技创新型企业,集团在节约型社会方面,在节能降耗技术的开发和所属企业和科研机构取得了哪些成效?

姚燕(以下简称“姚”)：集团公司以科学发展观为指导,服务建设节约型社会,在绿色建材的研发、制造和应用方面,在节能降耗技术的要求和目标,为建材行业可持续发展作出了贡献。

在节能降耗技术方面,集团的科研

材料集团公司代表建材行业,与石油、石化等行业的16家国有企业在人民大会堂签署了《节约型社会建设承诺书》,这是中央、国务院提出的有力举措。

未来15年,我国全面建设小康社会的快速发展,城镇化与城市发展的步伐,大工程的大规模建设,对建材行业提出了新的要求。面对新的发展机遇,如何提高整体技术水平和生产绿色、节能建材产品,缓解我国资源和环境压力?在建材行业的过程中,企业应如何发挥自己的贡献?近日,本刊记者采访了姚燕,就这些问题接受了采访。

记者(以下简称“记”)：作为一个科技创新型企业,集团在节约型社会方面,在节能降耗技术的开发和所属企业和科研机构取得了哪些成效?

姚燕(以下简称“姚”)：集团公司以科学发展观为指导,服务建设节约型社会,在绿色建材的研发、制造和应用方面,在节能降耗技术的要求和目标,为建材行业可持续发展作出了贡献。

在节能降耗技术方面,集团的科研

材料集团公司代表建材行业,与石油、石化等行业的16家国有企业在人民大会堂签署了《节约型社会建设承诺书》,这是中央、国务院提出的有力举措。

未来15年,我国全面建设小康社会的快速发展,城镇化与城市发展的步伐,大工程的大规模建设,对建材行业提出了新的要求。面对新的发展机遇,如何提高整体技术水平和生产绿色、节能建材产品,缓解我国资源和环境压力?在建材行业的过程中,企业应如何发挥自己的贡献?近日,本刊记者采访了姚燕,就这些问题接受了采访。

记者(以下简称“记”)：作为一个科技创新型企业,集团在节约型社会方面,在节能降耗技术的开发和所属企业和科研机构取得了哪些成效?

姚燕(以下简称“姚”)：集团公司以科学发展观为指导,服务建设节约型社会,在绿色建材的研发、制造和应用方面,在节能降耗技术的要求和目标,为建材行业可持续发展作出了贡献。

在节能降耗技术方面,集团的科研



原料应用和国建筑材料从事低品位材工业综合煤灰、磷渣、染环境的工制定了一系工业废弃物供了技术支材料科学研究能水能制备就是研制出胶凝性的水度激活工业消纳固态工消耗,与此能,合肥水生的热量加烧残留物作





# 理查德·福录德 缔造雷曼兄弟

雷曼兄弟从美国运通公司独立出来时，以尊重客户和管理风险的文化赢得了骄人的业绩，成为华尔街和收购兼并活动中的重量级承销商，这一切

“我有我的使命。只要我能继续工作，公司还需要我，我就会留下来。我们相互之间互敬互爱。没有那种情感。每天早晨穿衣上班就会很痛苦。我在这里工作已经接近40年了。我永远都是雷曼兄弟的人。”雷曼兄弟CEO理查德·福录德(Richard Fuld)对《证券市场周刊》记者如是说。这位喜欢打壁球的CEO缔造了雷曼兄弟的奇迹。

## 公司文化成就雷曼兄弟

当雷曼兄弟1994年从美国运通公司独立出来时，没人认为它能独立生存。分析之后，雷曼兄弟面临的任务就是要说服股东不要放弃他们这家投资银行。尽管当时雷曼兄弟在对手纷纷创利润记录的同时却遭受亏损，公司结构臃肿，工作效率不高，主要业务也只有债券特许经营，但福录德不信这个邪。当“9·11事件”毁坏了公司的总部，并使市场份额下降时，有人说雷曼兄弟要完了，福录德仍不信这种说法。

使命是福录德的动力。雷曼兄弟(Lehman Brothers)在2005年登上了华尔街的顶峰。在Euromoney2004“年度卓越大奖”中被评为“年度最佳投资银行”，并同时荣获其他六项殊荣。从1993年福录德开始掌舵雷曼兄弟，雷曼兄弟在福录德领导下，一直让其批评者大跌眼镜。这家投资银行已逐渐发展成为一家在股票和收购兼并活动中的重量级承销商。最近几年，雷曼兄弟开始寻求通

2003年雷曼兄弟从美国运通公司独立出来时，以尊重客户和管理风险的文化赢得了骄人的业绩，成为华尔街和收购兼并活动中的重量级承销商，这一切

“我有我的使命。只要我能继续工作，公司还需要我，我就会留下来。我们相互之间互敬互爱。没有那种情感。每天早晨穿衣上班就会很痛苦。我在这里工作已经接近40年了。我永远都是雷曼兄弟的人。”雷曼兄弟CEO理查德·福录德(Richard Fuld)对《证券市场周刊》记者如是说。这位喜欢打壁球的CEO缔造了雷曼兄弟的奇迹。

## 理查德·福录德

理查德·福录德，59岁，毕业于纽约大学斯特伦商学院。于1969年加入雷曼兄弟公司，1993年开始担任雷曼兄弟公司执行

2005年 30%

雷曼兄弟公司 (NYSE:LEH) 是全球金  
业中的先驱，致力于满足世界各地  
业、政府、公共机构和独立客户在  
融业上的需求。雷曼兄弟股票及定  
50年，长期以来，公司在股票、  
债券销售、交易和调研、投行、  
人股本及私人客户服务等业务中  
导地位。公司总部设于纽约，  
东京、网络遍及全球。

其年报所显示的，  
曼益业务是华尔  
公最具多样化的  
季一，在保守的  
收理方针下，固  
强业务使得雷曼  
公司在面对异常  
暂时，依然能于  
获利的大幅增长。  
公海，但公司业  
况，摩根和摩根

会花费更多  
且夜，但人们  
终会醒悟过  
一直维持在  
那只说明我  
须小心去衡  
关心的是如  
如果我们多  
入1000万美  
入也不过从  
6元，而不是  
，这点才是我  
关注的并不  
7%的事情。  
出如何能够

第二季  
然交易  
降幅度  
利等其  
观  
常小心  
有效地  
金市场  
处是当  
但是当  
有关事  
也更小  
就  
弟公司能  
拥有的，  
定谈到福  
国，其他  
务主管们  
兄弟公司  
私下承认  
示时，常  
的基准，这  
别是公司  
“我把  
近伦敦召  
告诉了一  
过重大的  
你变得做  
错误。摒弃  
不想我们  
一两项交  
持与客户  
户时，我

度实现了盈利的下降幅度大  
业绩仍有下于雷曼兄弟公  
没有高盛、J.P. 摩根模型。因  
他国际大投银行业务市场。次  
家认为，由于市场的风险  
地建立其相对公司挣得少一  
对冲无论是五月份通用一  
或者股票承：公司受到的损  
市场行情好  
市场遭受像业绩，使得雷曼  
的打击时家投资银行都渴望  
些。 尊敬和嫉妒，在美  
一样的经营首席执行官和业  
了每一举德领导下的雷曼  
到同业的敬又畏，有的甚至  
投资银行板和员工做业务展  
定谈到福兄弟公司作为他们  
才，总是又勤耕耘的结晶，转  
在向老兄经营业绩。  
将雷曼， 得做慢，我在都  
是11年来，以上把我的顾虑  
过去5年， 们，我们做出  
心我们会委，坚持不懈，如果  
的一次会议方向，并开始狂  
主董事总经理可以成功，我  
定，11年来，心思想着去投  
上，便会迷失，他们能建立并保  
做慢，我们！当我们锁定客  
员工们掏空请我们整个公  
站，我希望  
的长期关系。  
日向客户推 中国建材通讯 3

2005年

雷曼兄弟员工持

很容易创造一种同质的文化。

福录德同时向其员工灌输  
意识。从风险的角度来说，公司  
员工对公司如何经营都承担同  
任。福录德说：“我希望公司的  
员工都是一名风险控制经理。”  
弟不要求它的交易员们为了每  
钱的利润而从事高风险的自营  
对于公司执行委员会成员的角色  
录德说：“我们12名成员关注业  
个方面。我们的所有工作都是  
险控制的。如果只是我一人负责  
我们的经营就会出现问。”

福录德将雷曼公司迄今所  
成功归功于对建立关系和服务的  
为了成为各大公司领导们所信  
问。他希望员工发挥团队作用。  
把时间花在明星级银行家或首  
员身上。

“我可以告诉你，我们有许多  
都被其他银行抢走，但是非常  
是，我们每年都能赢得市场份  
用份额。”他承认公司将资。用  
重要的客户身上。但他表示，雷  
最终因为其“头脑”而获益。

“我希望员工在成为出色个  
时有很强的团队精神。这种平  
得。有些人做不到。他们说，‘我  
个明星，我就是我自己。你得付  
薪。我的工作表现很出色。’但另  
一人则明白个人和团队精神并重的  
义。”

### 实现业务多元化

福录德喜欢打壁球，这是他雇  
学问的运动员型人才的原因。“他  
道如何竞争及面对失败，如何从  
中振作起来并重获胜利。因为不  
一天都会很顺利的，客户也不会  
都对我们表示赞同。”

按他自己的话说，他要求员工有  
种“早上6点开工，完工才回家”  
态。他激励员工的一个办法是让他  
拥有雷曼兄弟的股票。当公司1994  
上市时，员工拥有公司4%的股份。  
在这个份额已超过30%。富尔德希  
这个比例能再高些，因为他想要  
真正当家作主。”这意味着不仅仅

曼益业务。

上述的担忧

来的问题是，

市场低迷时，

弟公司将容  
速损失。但是



高。动手式驱动了需求，中、深、系

Mar  
业！  
满！  
产！  
述C  
商！  
何！

现代



CF

场！  
现！  
Pro  
Pro  
少！





开,以  
定制迅速  
商业的展  
业中得  
征的批  
服务的软  
越多的  
专门为此

展和电子  
为主要特  
正在越来  
CRM则是

### 下的CRM

### 电子商务

电子  
够为企业  
创意,为  
景印象,  
买流程越  
渠道和电  
一部分,  
系回报最

#### 1. 电子商务背景

在电  
将真正成  
与传统企  
整个供应  
一中心展  
系管理是  
求,改善  
顾客忠诚  
业系统高  
术为企业  
部门以及  
信息沟通  
这又为客  
了至关重要

#### 2. 互联网

地支持了客  
信息  
客户只  
能了解到企  
品和服务信  
及满足需求  
员也能够借  
全面地把握  
势,以便在  
需要提供更

#### 3. 设立

了交互式的  
Internet  
更有效的沟  
沟通方式。

务环境  
M是目前  
2. 更高  
一个关  
带来更  
CRM和电  
企业  
作是CRM  
道冲突。  
成为企  
大化。

系管理  
景下,客  
员的根  
质的不  
链都将  
动,良  
在线顾  
客的相  
内容。  
的必要前  
子商务  
供应链各  
充分的技  
理的全  
基础。

面沟  
准确  
面

业的V  
于企  
用以  
径,同时  
信息接  
行状况  
时,能  
信息。  
为有效  
沟通渠

更有效  
企业之间  
构建了  
方式,企

借助这一

讯 2005



中心的销售服务体系,因此CRM实施应当是以业务过程来驱动。技术为CRM系统的实现提供了可能性,但CRM真正的驱动力应来自业务本身。CRM项目的实施必须要在技术提供的先进技术与企业目前业务流程间的平衡点,以项目实施考虑当前阶段的实施方向。应注意任何一套CRM系统在对企业实施时都要做一定程度上的配置调整,不应为了单纯适应软件而全盘放弃企业有特点、有优势的处理。

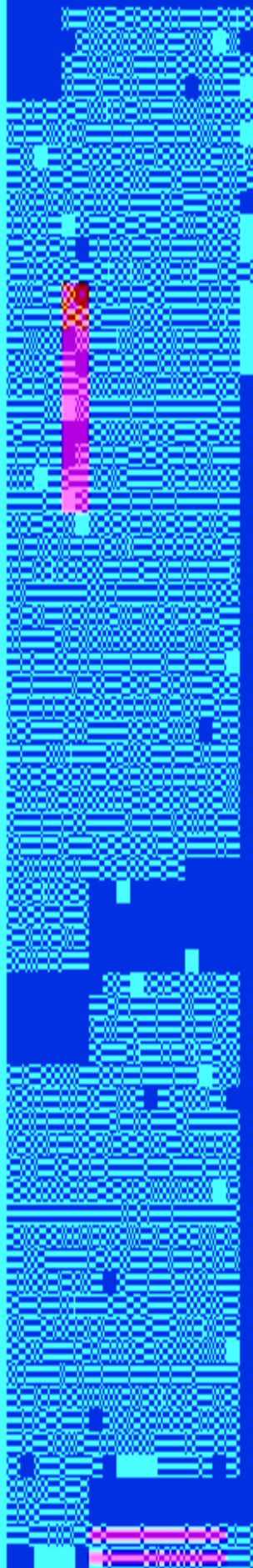
#### 4. 有效地控制变更

项目实施不可避免地会使流程发生变化,同时也会影响到位和职责的变化,甚至引起组织结构的变化。如何将这些变化消极影响降到最低,如何使企业有相关部门和人员认同并接受变化,是项目负责人将面临的严重问题。新系统的实施还需要考虑对企业的各种培训,以及为配合新流程应的外部管理规定的制定等内容都可以列入到变更管理之中。

#### 5. 项目实施组织结构的建

项目组成员应由企业内部、外部的实施伙伴共同组成。内主要是企业高层领导,相关实施的业务骨干和IT技术人员,业务挑选要十分谨慎,他们应当真正了解企业目前的运作,并对流程具的发言权和权威性,必须全职参与项目工作。

保证项目组成员的稳定性是项目成功的关键因素之一。在项目的初期,人员的调整带来的影响随着项目实施进程的推进,人员变动对项目带来的不利影响会越来越严重。最常见的问题是离开的人员曾参与过系统的各类培训,对系统的实施十分了解,且参与了新系统的定义过程,了解流程定义的原因和了解新流程与现有流程不同之处,变更原因。而新加入项目组的成员要花很长的一段时间熟悉系统,对新系统流程定义的前因后果有







摘要:

保障建材和建筑  
出了两类材料

关键词:



# 发展



随着国家经济建  
为国民经济支柱产业  
也取得了长足的发展  
材料水泥、建筑玻璃  
墙体材料等的年产量  
世界首位,已成为世  
材料生产和消费大国

当前,我国建筑  
矿产资源 50 多亿吨,  
准煤近 2 亿吨,造成  
严重。我国已有建筑  
1%左右,使用能耗比  
2~3 倍,新建建筑  
5%左右,建筑能耗比  
的 30%,能源浪费惊

我国处在全面建  
速发展时期,对建筑  
需求量将继续增大。  
色建材,建设节能建  
我国日益严重的资源  
力,保障建材和建筑  
支持我国城镇化和城  
建设节约型社会做出

功能的陶瓷制品,节能隧道窑等。

(4)节能生态型墙体材料生产技术与装备。主要包括:固体废弃物再生烧结保温空心砌块关键技术,城市污泥生产人造轻骨料技术和装备;隔声保温复合地板材料,零石棉新型水泥外墙装饰材料,生态型新型墙体材料制备与应用技术等。

(5)窑炉节能和资源高效利用技术及装备。主要包括:高效燃烧技术,窑炉结构和窑炉热流分布规律,余热综合利用技术,综合能耗检测和评价技术,不同地域矿产资源综合高效利用技术,废弃物的资源化和再生利用技术及装备等。

(6)绿色基础建筑材料标准、政策、评价和认证体系。

3. 绿色基础建筑材料的总体目标  
到2010年,我国50%以上的水泥和建筑墙体材料生产企业,70%以上的建筑玻璃和建筑卫生陶瓷企业采用先进的工艺技术,其综合技术经济指标达到国际先进水平。水泥、平板玻璃、建筑卫生陶瓷和墙体材料的制造能耗降低20%,建筑材料在建筑使用过程中的能耗降低60%,低品位原料和工业废弃物的综合利用率达到30%,拥有一批具有自主知识产权的建材制造技术。

## 二、研究和开发绿色建筑部品,满足节能建筑的发展要求

### 1. 建筑部品的定义

国际标准对建筑部品的定义是:制成为一个独立部件的产品,用于完成一种或多种功能。我国对建筑部品还没有一个统一的定义,一般认为:建筑部品是构成建筑的组成部分,是建筑中具有规定功能的、一个独立单元或一组产品组成的使用单元。

建筑部品可实现工厂化制造,达到现场简捷组装,快速施工,提高生产效率,保证工程质量的目的,是实现房屋工厂化制造的基础。

### 2. 建筑部品的现状

我国住宅部品与设施的标准与20世纪80年代开始编制并相继出台,目前涉及住宅部品的标准共有56个。但

由于管理体制所限,建筑部品有不同的部门管理,缺乏统一的协调和管理,部品使用的性能规范化、标准化、生产制作模数化、系列化,满足不了建设节能要求。

3. 绿色建筑部品的发展  
绿色建筑部品的发展,模数化、规范化、系列化、绿色化等。它的主要研究内容如下:

(1)节能型墙体围护材料  
重点开发不同温度区带砌块结构体系,外墙保温隔热复合体系,新型墙体材料,相变节能墙体材料,隔声分隔墙及分户墙等节能省地型住宅对外围护材料更新换代的要求。

(2)生态型屋面系统  
重点研究开发种植屋面系统、一体化平屋面和环保型屋顶3类屋面系统的关键材料。

(3)绿色建筑装饰装  
重点研究开发多功能装饰装修建材及制品,包括:热反射涂料,生态型微晶玻璃装饰板材料,节能保温陶瓷砖,涂料,装饰材料,顶棚材料等。

(4)节能型建筑门窗系  
重点研究开发现有几类常用的型材材料应用技  
术,研究高效、长寿  
检测应用技术,既有  
及门窗用材料的回收  
建筑门窗的长期可持  
续发展。

(5)健康型厨房卫生  
重点研究厨房卫生间  
能评价方法,开发厨  
成优化技术和研究厨  
房卫生间的跨越式  
厨房卫生间的跨越式  
发展。

(6)绿色建筑结构材  
重点开展轻质自应力  
功能一体化轻质混  
凝土构件长效防腐防  
火技术研究复合载体  
扩植技术,节省地基  
造价。

和品建装系  
筑工究新效  
技术。性、建  
三、展战  
为  
中对实  
围绕节  
作,通过  
开发与  
术消化、  
结合,有  
建筑部  
具有自  
料及建  
备,推进  
解日益  
提高我  
水平,促  
的可持续  
四、几  
1. 城市垃圾  
贴政策,约资源  
2. 加强节能  
促进工业为主  
系,促进  
际竞争  
3. 发展  
的老间  
发展中  
标准化,  
案等方  
进程,调  
发展,实  
4. 建筑材料  
系,加  
结构调

## 三、发展战

为  
中对实  
围绕节  
作,通过  
开发与  
术消化、  
结合,有  
建筑部  
具有自  
料及建  
备,推进  
解日益  
提高我  
水平,促  
的可持续

## 四、几

1. 城市垃圾  
贴政策,约资源  
2. 加强节能  
促进工业为主  
系,促进  
际竞争  
3. 发展  
的老间  
发展中  
标准化,  
案等方  
进程,调  
发展,实  
4. 建筑材料  
系,加  
结构调





